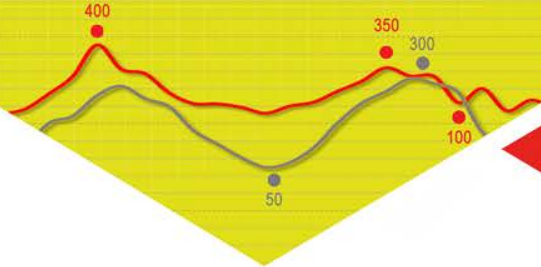


1С - БЮДЖЕТИРОВАНИЕ



Блок БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

- Обширный функционал,
- Простота настройки и внедрения,
- Является частью единой учетной системы,
- Настраивается под индивидуальные бизнес-процессы

Бюджетирование обеспечивает:

- оперативность и контроль в управлении,
- экономию денежных средств,
- снижение непроизводительных расходов,
- высокую достоверность данных

Настраиваются все необходимые бюджеты:

- Бюджет движения денежных средств,
- Бюджет доходов и расходов,
- Бюджет накладных расходов,
- Бюджет прочих расходов и др.





Этапы работы





ВАШИ БЮДЖЕТЫ В ВАШИХ РУКАХ

Универсальный конструктор

Позволяет настраивать необходимый набор бюджетов, их структуру, взаимосвязи

Возможности:

- оперативное изменение финансово-экономической модели,
- большое количество настраиваемых параметров

Возможно ведение бюджетов в разрезе номенклатурных групп

Описание состава статей бюджета, способов расчета итогов и т.д.

Источники фактических данных: можно указать счета бухгалтерского учета либо произвольный запрос к любым данным системы

N	N1 статьи	Код статьи	Статья бюджета	Расчеты	Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет
		001.0002.0004	Расчеты по внутренним порад. заказам		Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет
		001.0002.0005	Оплата услуг генерального		Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет
		001.0002.0006	Расчеты по оплате поставкам услуг, в т.ч. А/Ф		Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет
		001.0002.0007	Оплата услуг обслуживающих банков		Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет
		001.0002.0008	Отчисления в ЦФ за счет собственности (по внутрисоздательным расчетам)		Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет
		001.0002.0009	Расходы на оплату банковских гарантий		Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет
		001.0002.0010	Расходы на оплату договоров страхования		Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет
		001.0002.0015	Оплата прочих расходов		Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет
		001.0003	Расходы по внутрисоздательным расчетам (в т.ч. расчеты по порад. заказам, пореч.		Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет
		001.0004	Расчеты по налогам в ФСС, ПФР и МС		Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет
		001.0005	Расчеты по налогам с бюджетными всеми уровнями		Обороты	Да	Расход	Нет	Нет
		001.0005.0001	Расчеты по НДС (по внутрисоздательным расчетам)		Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет
		001.0005.0002	Расчеты по НДС с бюджетом		Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет
		001.0005.0003	Расчеты по налогу на прибыль (внутрирасчетный)		Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет
		001.0005.0004	Расчеты по налогу на прибыль с бюджетом		Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет
		001.0005.0005	Расчеты по налогу на имущество		Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет
		001.0005.0006	Расчеты по НДФЛ		Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет
		001.0005.0007	Расчеты по прочим налогам и сборам		Обороты	Нет	Расход	Нет	Нет



Бизнес начинается с планирования

Бюджетное планирование способствует достижению целей организации

- Определение показателей, которые будут использоваться при оценке деятельности;
- Планирование по центрам ответственности и подразделениям;
- Оперативное планирование по периодам (неделя, месяц, квартал, год);
- Корректировка планов с учетом фактической ситуации

План Бюджета: План Бюджета 000000001 от 11.08.2014 17:37:54

Действия: [Иконки] | Перейти: [Иконка]

Номер: 000000001 | Дата: 11.08.2014 17:37:54

Организация: [Поиск]

Бюджет: БДДС [Поиск]

Номенклатурная группа:

№ ст.	Статья бюджета	Январь	Февраль	Март	1 квартал	Апрель	Май	Июнь	2 квартал	1 полугодие	И
⊖	БДДС										
	Остаток денежных средств на начало периода	86 048 663.80	148 817 807.20	150 924 590.50	385 791 061.50	72 920 456.20	122 341 406...	174 075 086.90	369 336 94...	755 128 011.20	1
⊕	Денежный поток по текущей деятельности	63 441 485.90	52 709 221.80	31 857 637.60	148 008 345.30	49 670 471.00	52 044 851.60	34 040 553.50	135 755 87...	283 764 221.40	1
⊕	Поступление денежных средств на расчетный счет	142 543 473.10	136 049 094.90	132 087 909.90	410 680 477.90	124 624 361.40	114 018 163...	95 839 794.00	334 482 31...	745 162 797.20	1
⊖	Расходы денежных средств на производственные и управленческие н...	79 101 987.20	83 339 873.10	100 230 272.30	262 672 132.60	74 953 890.40	61 973 312.30	61 799 240.50	198 726 44...	461 398 578.80	1
	Затраты на технологические потери	25 736 421.30	25 324 299.90	24 764 475.70	75 825 196.90	23 924 739.30	22 113 057.30	18 046 584.80	64 084 381...	139 909 578.30	1
	Затраты на покупку электрической энергии для уличного освещения	9 687 620.40	7 600 530.80	6 806 260.60	24 094 411.80	4 722 270.10	3 136 824.90	1 904 390.60	9 763 485.60	33 857 897.40	1
⊕	Материалы	1 169 520.00	1 209 640.00	1 149 460.00	3 528 620.00	1 609 460.00	1 719 640.00	1 149 460.00	4 478 560.00	8 007 180.00	1
⊕	Ремонт основных фондов	362 250.00	365 000.00	21 072 998.20	21 800 248.20	696 045.00	635 500.00	4 079 914.40	5 411 459.40	27 211 707.60	1
⊕	Содержание автотранспорта	1 263 000.00	1 200 000.00	1 211 000.00	3 674 000.00	1 129 500.00	1 136 000.00	1 140 000.00	3 405 500.00	7 079 500.00	1
⊕	Работы и услуги производственного характера	384 355.50	395 355.50	758 355.50	1 538 066.50	1 053 835.90	637 710.90	1 074 410.90	2 765 957.70	4 304 204.20	1
⊕	Расходы на коммунальные услуги	1 286 844.70	972 162.70	975 512.70	3 234 520.10	972 162.70	972 162.70	2 919 838.10	975 512.70	6 154 358.20	1
⊕	Расходы на связь	168 310.80	168 310.80	168 310.80	504 932.40	168 310.80	168 310.80	168 310.80	504 932.40	1 009 864.80	1
⊕	Расходы на обеспечение безопасности	3 066 938.10	2 825 038.10	1 851 538.10	7 743 514.30	1 763 038.10	1 763 038.10	1 763 038.10	5 289 114.30	13 032 628.60	1
⊕	Расходы на информационно-консультационные услуги	1 364 833.30	1 364 833.30	1 608 458.30	4 338 124.90	1 410 458.30	1 364 833.30	1 364 833.30	4 140 124.90	8 478 249.80	1
⊕	Содержание оргтехники и КМ, программное обеспечение	816 083.30	816 083.30	2 448 249.90	816 083.30	816 083.30	816 083.30	816 083.30	2 448 249.90	4 896 499.80	1
⊕	Расходы на регистрацию имущественных отношений							150 000.00	150 000.00	150 000.00	1
⊕	Расходы на охрану труда и технику безопасности	77 070.00	773 610.30	700 501.30	1 551 181.60	746 139.50	32 070.00	32 070.00	810 279.50	2 361 461.10	1
⊕	Расходы на аренду	751 046.80			751 046.80	751 046.80			751 046.80	1 502 093.60	2
⊕	Расходы на персонал	212 151.90	228 277.50	131 523.60	571 953.00	179 900.60	115 398.00	115 398.00	410 696.60	982 649.60	2
⊕	Расходы на stravovanie	1 077 259.90	1 071 327.20	875 565.00	3 024 152.60	1 150 988.80	889 971.80	862 005.70	2 902 966.30	5 527 118.90	1
⊕	Прочие расходы	444 901.20	1 439 299.20	547 649.20	2 431 849.60	444 299.20	444 299.20	2 128 815.90	3 017 414.30	5 449 263.90	2
⊕	Оплата труда	16 678 812.00	25 537 536.00	16 744 012.00	58 960 360.00	22 807 612.00	17 526 412.00	17 526 412.00	57 860 436...	116 820 796.00	1
⊕	Налоги	14 554 568.00	12 048 568.00	20 048 568.00	46 651 704.00	10 608 000.00	8 502 000.00	8 502 000.00	27 612 000...	74 263 704.00	1
	Получение денежных средств из банка в кассу										
⊕	Прочие поступления										
⊕	Прочие выплаты										
⊕	Денежный поток по инвестиционной деятельности			-109 550 600.70	-109 550 600.70	50 000.00		-81 857 039.30	-81 807 03...	-191 357 640.00	1
⊕	Денежный поток по финансовой деятельности	672 342.50	-50 602 438.40	-311 171.20	-51 585 952.10	-299 520.60	-311 171.20	-299 520.60	-910 212.40	-52 496 164.50	1
	Остаток денежных средств на конец периода	148 817 807.20	150 924 590.50	72 920 456.20	372 662 854.00	122 341 406.60	174 075 087...	125 959 080.50	422 375 57...	795 038 428.10	1
	Итого поступления	142 543 473.10	136 099 094.90	136 025 649.10	474 718 217.10	124 724 361.40	114 068 163...	106 618 690.00	345 411 21...	820 129 432.40	1
	Итого выплаты	79 824 329.70	133 992 311.50	274 029 783.40	487 846 424.60	75 303 411.00	62 334 483.50	154 734 696.40	292 372 59...	780 219 015.50	1
	Результат деятельности	62 769 143.40	2 106 783.40	-78 004 134.30	-13 128 207.50	49 420 950.40	51 733 680.40	-48 116 006.40	53 038 624...	39 910 416.90	1





Оперативное предоставление фактических данных

Блок является частью единой учетной системы, что обеспечивает высокую достоверность данных

Факт формируется автоматически в соответствии с настройками источников фактических данных



Учет фактических данных: Учет фактических данных 000000001 от 11.08.2014 17:38:06

Действия: [Иконки] | Перейти: [Иконка]

Номер: 000000001 | Дата: 11.08.2014 17:38:06

Организация: [Выбор] | Бюджет: БДДС

Номенклатурная группа:

Заполнить фактические данные

№ ст.	Статья бюджета	Январь	Февраль	Март	1 квартал	Апрель	Май	Июнь	2 квартал	1 полугодие
	БДДС									
	Остаток денежных средств на начало периода	86 048 663.76	224 533 835.55	92 279 513.22	86 048 663.76	116 246 679.60	71 178 770.34	37 382 653...	116 246 679.60	86 048 663.76
	Денежный поток по текущей деятельности	196 638 221.03	-2 223 951.60	63 033 970.75	257 448 240.18	13 866 448.41	-5 571 177.40	-9 403 056...	-1 107 785.70	256 340 454.48
	Поступление денежных средств на расчетный счет	229 808 557.46	104 598 291.47	148 479 918...	482 886 767.59	110 301 764.59	72 871 059.29	31 314 799...	214 487 623.38	697 374 390.97
	Выручка от услуг по передаче электроэнергии по электрическим сетям	213 277 523.26	62 818 468.27	60 050 751.66	336 146 743.19	65 391 085.64	51 646 108.31		117 037 193.95	453 183 937.14
	Выручка от услуг по технологическим присоединениям к электрическим сетям	848 987.40	5 344 774.24	55 146 027.14	61 339 788.78	21 274 504.47	2 353 175.95	5 932 624.80	29 560 305.22	90 900 094.00
	Выручка от услуг по технологическим присоединениям к электрическим сетям (иные)	1 024 407.57	6 593 718.72	2 750.00	7 620 876.29	7 825 494.64	508 867.57	9 244 118.40	17 578 480.61	25 199 356.90
	Выручка от обслуживания уличного освещения		22 486 374.45	25 433 026.22	47 919 400.67	7 457 759.62	10 973 481.31	9 711 008.69	28 142 249.62	76 061 650.29
	Выручка от оказания услуг по эксплуатационному обслуживанию электроустановок и электрооборудования	3 298 664.67	4 074 300.95	3 791 813.27	11 164 778.89	4 177 073.05	4 486 252.28	3 855 302.93	12 518 628.26	23 683 407.15
	Выручка от услуг аренды			290 994.20	290 994.20		334 006.51		334 006.51	625 000.71
	Выручка от услуг по прейскуранту	252 739.59	268 635.00	318 127.37	839 501.96	1 390 684.80	223 672.00	173 139.57	1 787 496.37	2 626 998.33
	Выручка от прочих услуг (работы), в том числе:	10 726 234.97	2 182 019.84	3 446 428.80	16 354 683.61	1 728 262.37	2 345 495.36	2 398 605.11	6 472 362.84	22 822 046.45
	услуги на период строительства (бездоговорное потребление)	6 854 529.49	1 953 593.63	3 384 406.80	12 192 529.92	1 522 339.98	1 736 655.87	2 391 823.85	5 650 819.70	17 843 349.62
	работы по договору подряда		209 287.21		209 287.21	72 179.34			72 179.34	281 466.55
	прочие	3 871 705.48	19 139.00	62 022.00	3 952 866.48	133 743.05	608 839.49	6 781.26	749 363.80	4 702 230.28
	Возврат денежных средств из кассы в банк	380 000.00	830 000.00		1 210 000.00	404 000.00			404 000.00	1 614 000.00
	Прочие поступления по основной деятельности				652 900.00				652 900.00	652 900.00
	Расходы денежных средств на производственные и управленческие нужды	45 191 240.38	95 521 632.77	88 798 401.46	229 511 274.61	96 735 409.68	72 610 604.99	43 150 800...	212 496 815.58	442 008 090.19
	Затраты на технологические потери		29 442 227.23	20 246 971.00	49 689 198.23	6 254 472.11	18 268 951.87		24 523 423.98	74 212 622.21
	Затраты на покупку электрической энергии для уличного освещения	9 269 554.18	9 724 870.33		18 994 424.51	13 857 933.00	4 523 322.78	3 090 279.21	21 471 534.99	40 465 959.90
	Материалы	656 228.51	1 261 409.37	2 298 943.30	4 216 581.18	1 799 143.26	467 107.49	816 954.67	3 083 205.42	7 299 786.60
	Сырье и материалы	435 631.22	779 643.01	1 943 595.70	3 158 869.93	1 547 446.34	29 716.00	432 169.72	2 009 332.06	5 168 201.99
	Хозяйственные товары, инвентарь, инструменты	133 518.56	133 918.48	197 309.99	464 747.03	159 309.09	190 931.06	57 270.20	407 510.35	872 257.38
	Канцелярские товары		100 321.38		100 321.38			95 915.84	95 915.84	196 237.22
	Средства связи, оргтехника	87 078.73	242 378.50	158 037.61	487 494.84	92 387.83	246 460.43	196 781.27	535 629.53	1 023 134.37
	Материалы для обеспечения нормальных условий труда		5 148.00		5 148.00			34 817.64	34 817.64	39 965.64
	Ремонт основных фондов	2 046 567.32	21 824 922.23	2 214 887.52	26 086 377.07	19 941 752.16	6 134 387.79	3 364 644.78	29 440 784.73	55 527 161.80
	Капитальный ремонт энергохозяйства Спб	2 046 567.32	21 824 922.23	2 214 887.52	26 086 377.07	19 351 393.35	5 714 679.08	2 696 303.20	27 762 375.63	53 848 752.70
	Капитальный ремонт энергохозяйства Пен обл									
	Текущий ремонт энергохозяйства					590 358.81	386 251.71	667 441.58	1 644 052.10	1 644 052.10
	Текущий ремонт зданий					900.00			34 357.00	34 357.00
	Содержание автотранспорта	901 595.93	824 210.53	909 697.57	2 635 504.03	1 094 396.31	840 636.75	980 584.23	2 915 617.29	5 551 121.32
	Топливо, ГСМ	683 100.00	440 110.00	529 105.00	1 652 315.00	630 980.00	598 810.00	580 205.00	1 809 995.00	3 462 310.00



Контрольно-аналитическая работа

Систематический контроль над исполнением бюджетов предприятия

- План-фактный анализ
- Оперативный анализ динамики
- Прогноз исполнения бюджетов



План-факт бюджета

Действия

Период с: 01.10.2014 по: 31.10.2014 Бюджет: БДДС Месяц Квартал Полугодие Год 9 месяцев Итоги с начала года Итоги Комментарий Коэффициент уменьшения: 1

Ориентация страницы: Настройки отчета: БДДС Параметры шалки отчета: Показать

УТВЕРЖДАЮ
Генеральный директор
" " " 2014 г.

Бюджет движения денежных средств (БДДС) на 2014 год, руб.

КОД	Статья бюджета	Октябрь			Отклонение %	Комментарий
		План	Факт	Отклонение		
	Остаток денежных средств на начало периода	11 915 257,9	27 056 958	-15 141 700,1	-127,07824058092 775314582154365 28654575	
001	Денежный поток по текущей деятельности	65 938 211,8	94 646 401,25	-28 708 189,45	-43,538016373686 372853684212285 5385047	
002	Денежный поток по инвестиционной деятельности	50 000	-8 454 749,1	8 504 749,1	17 009,4982	
002.0001	Доходы по инвестиционной деятельности	50 000		50 000	100	
002.0002	Расходы по инвестиционной деятельности		8 454 749,1	-8 454 749,1	100	
003	Денежный поток по финансовой деятельности	-4 436 171,2	6 245,25	-4 442 416,45	100,14078018449 783903741136049 93423157	
003.0001	Поступления по финансовой деятельности	50 000	6 245,25	43 754,75	87,5095	
003.0001.0001	Проценты по остатку на расчетном счете	50 000,00	6 245,25	43 754,75	87,51	
003.0001.0002	Получение кредитов и займов				100,00	
003.0001.0003	Прочие поступления от фин операций				100,00	
003.0002	Расходы по финансовой деятельности	4 486 171,2		4 486 171,2	100	
	Остаток денежных средств на конец периода	73 467 298,5	113 254 855,4	-39 787 556,9	-54,156825842725 113949848040213 4291082	
	Итого поступление	147 077 502,4	130 953 625,78	16 123 876,62	10,962843641543 915692710321684 1136677	
	Итого выбытие	85 525 461,8	44 755 728,38	40 769 733,42	47,669702755115 670126670979284 9081114	
	Результат деятельности	61 552 040,6	86 197 897,4	-24 645 856,8	-40,040681933134 804957221840667 9436717	



Конструктор настроек отчетов

Различные настраиваемые варианты оформления отчетов
 Формы бюджетов не стандартизированы, настраиваются по запросам

Период с: 01.07.2014 по: 30.09.2014 Бюджет: БДР Номенклатурная группа: Вид плана:
 Месяц Квартал Полугодие Год 9 месяцев Итого с начала года Итого Комментарий Разбивать по неделям
 Ориентация страницы: Настройки отчета: БДР Коэффициент уменьшения: 1

Период с: 01.07.2014 по: 30.09.2014 Бюджет: БДДС Номенклатурная группа: Вид плана:
 Месяц Квартал Полугодие Год 9 месяцев Итого с начала года Итого Комментарий Разбивать по неделям
 Ориентация страницы: Настройки отчета: БДДС Коэффициент уменьшения: 1



Бюджет доходов и расхо

КОД	Статья
	ВЫРУЧКА, в т.ч.
	Вывоз мусора
	Аренда ТС
	Аренда помещений
	Продажа ГСМ (на сторону)
	Обслуживание автотранспортной стороны
	Прочие услуги
	ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ
	ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ
	Прочие доходы
	Прочие расходы, в т.ч.:
002.004.0002	Проценты по кредитам банку
	ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ
	Налог на прибыль
	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

Директор
 Главный бухгалтер

План-Факт бю

КОД	Статья бюджета	План
	Остаток денежных средств на начало периода	
002	Денежный поток по инвестиционной деятельности	
002.0001	Поступления от продажи ОС (внеоборотных активов)	
002.0004	Оплата лизинговых платежей	
002.0003	Расходы на приобретение ОС (внеоборотных активов)	
002.0005	Расходы на приобретение контейнеров стоимостью более 40 тыс.руб.	
001	Денежный поток по текущей деятельности	-51 050 644,06
003	Денежный поток по финансовой деятельности	-294 072,67
003.0004	Возврат займов, депозитов выданных	
003.0014	Выплата процентов за использование кредитных (заемных) средств	294 072,67
003.0013	Займы, предоставленные другим организациям, вклады в депозиты	
003.0010	Погашение заемных средств полученных	
003.0011	Погашение кредитных средств полученных	
003.0001	Получение заемных средств	
003.0002	Получение кредитных средств	
003.0003	Поступление от предъявления к учету векселей	
003.0005	Проценты, полученные от финансовых вложений	
003.0006	Прочие поступления по финансовой деятельности	
003.0015	Расходы на прочие финансовые вложения	
	ИТОГО (ПРИХОД):	
	ИТОГО (РАСХОД):	51 344 716,73
	Чистый денежный поток	-51 344 716,73
	Остаток денежных средств на конец периода	9 850 000,00

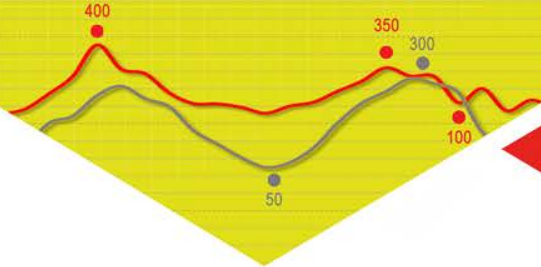
План-факт бюджета

Период с: 01.10.2014 по: 31.10.2014 Бюджет: БДР Номенклатурная группа: Вид плана:
 Месяц Квартал Полугодие Год 9 месяцев Итого с начала года Итого Комментарий Разбивать по неделям
 Ориентация страницы: Настройки отчета: БДР Коэффициент уменьшения: 1

Генеральный директор

БЮДЖЕТ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ (БДР) на 2014 год, руб.

КОД	Статья бюджета	План	Факт	Отклонение	Комментарий
	Доходы	112 842 018,28	111 780 833,65	1 061 184,61	
	Расходы	94 001 066,87	95 307 826,93	38 893 245,74	
	Затраты на технологические потери	21 959 263,80	21 959 263,80		
	Эксплуатационные расходы	72 042 062,79	55 307 826,93	16 734 235,86	
004	Амортизация	12 810 375	11 156 314,53	1 654 060,25	
001	Материальные затраты	1 010 491,53	768 409,47	242 082,06	
0020	Ремонт основных фондов	1 475 269,47	1 621 084,16	454 185,31	
0020	Расходы на содержание транспортных средств	371 892,65	75 213,3	296 679,25	
0016	Работы и услуги производственного характера	505 534,66	285 535,53	221 498,73	
030	Электроснабжение для уличного освещения	6 782 589,07		6 782 589,07	
0019	Расходы на коммунальные услуги	324 813,34	70 341,66	254 471,28	
0024	Расходы на связь, услуги почты	439 246,47	267 269,33	171 977,14	
0020	Расходы на обеспечение безопасности	1 484 106,96	1 844 164,33	350 064,27	
0016	Расходы на информационно-консультационные услуги	1 358 163,84	55 731,41	1 302 432,43	
0025	Содержание оркестра и ккл, программное обеспечение	691 596,05	308 368,99	383 227,06	
0023	Расходы на регистрацию имущественных отношений	2 544 211,87	350 842,48	2 193 769,39	
0017	Расходы на аренду	16 137 096,13	15 735 723,57	401 372,56	
0027	Расходы на персонал	45 975,68	43 432,7	2 542,98	
0027	Расходы на строительство	1 072 937,84	1 516,43	1 071 421,41	
0030	Прочие расходы в собственности	722 374,45	27 423,91	694 947,54	
002	Затраты на оплату труда	23 200 337,88	22 721 715,11	478 622,57	
0015	Налоги и сборы	2 000	2 000		
	Прочие доходы и расходы	-4 641 302,84	10 125 759,49	-14 767 062,33	
0050	Прочие доходы	7 862 789,55	11 969 426,56	-4 106 637,01	
	Прочие расходы	12 504 092,39	1 903 867,07	10 600 225,32	
	Прибыль до налогообложения	14 299 648,75	148 226 655,54	-133 927 006,79	
	Налог на прибыль	2 859 929,8	2 859 929,8		
	Чистая прибыль	11 439 718,95	113 446 687,06	-102 006 969,01	



Результаты внедрения

- Возможность развития процесса бюджетирования
- Сокращение времени формирования и планирования бюджетов
 - Оперативное получение актуальных данных
- Контроль текущей деятельности, обеспечение плановой дисциплины
- Коммуникация и координация различных подразделений предприятия и видов деятельности

